

HERMES Projektmanagement Orchestrieren mit Struktur

Einführung von HERMES Ausgabe 2022 in einer Organisation

Projektmanagement ist wie das Dirigieren eines Orchesters

«Projektmanagement ist wie das Dirigieren eines Orchesters. Es erfordert die Fähigkeit, verschiedene Instrumente und Ressourcen in Einklang zu bringen, sie zur richtigen Zeit und im richtigen Mass einzusetzen und alle Beteiligten in die gleiche Richtung zu lenken, um ein harmonisches Ergebnis zu erzielen.»

Unbekannt

slido



**Wie gehen wir vor, damit eine
Methodeneinführung erfolgreich
scheitert?**

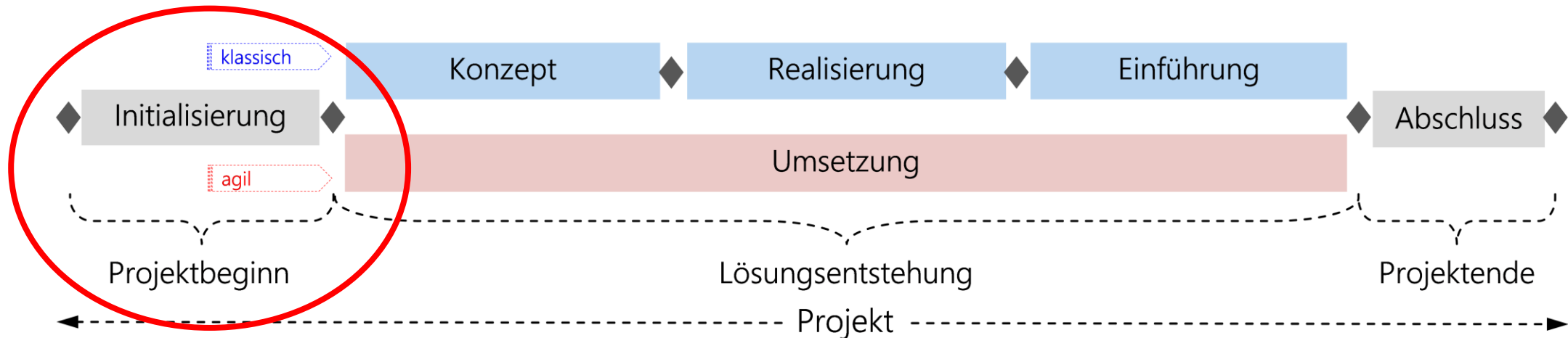
ⓘ Start presenting to display the poll results on this slide.

Musizieren, ein einfaches Unterfangen oder?

- Musikstil?
- Musikerin / Musiker?
 - Ausbildung
 - Erfahrung
 - Fähigkeiten (z.B. spontanes Improvisieren)
 - Anpassungsfähigkeit
 - ...
- Instrumente
 - Qualität

Einführung eines Projektmanagement-Standards: Ein Projekt

Phasen eines Projektes:



«klassisch» = Lösungsentstehung phasenweise

«agil» = Lösungsentstehung iterativ-inkrementell

Einen Projektmanagement-Standard einführen... aber wozu?

Situationsanalyse

- Wo sind unsere Problemfelder?

Keine klaren Projektziele.

Jede*r macht, was er/sie will.
Es gibt keine Sanktionen,
wenn Projekte endlos laufen.

Jede Organisationseinheit
hat ihr eigenes
Projektvorgehen definiert.

Wenig Verständnis für das
Projektmanagement.

Die Projektleitung ist immer
schuld, wenn es nicht rund
läuft im Projekt.

- Welche Schwächen haben wir und was sind die **Ursachen** dafür?

Initialisierung: Wie viel Projektmanagement wollen wir?

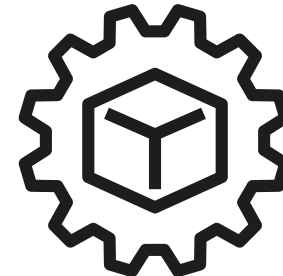
- Wie tief / breit wollen wir HERMES Ausgabe 2022 einsetzen?
- Wofür wollen wir HERMES Ausgabe 2022 einsetzen / nicht einsetzen?



Kompetenz



Methoden,
Prozesse



Hilfsmittel,
Tools

Take Home: Studie erarbeiten

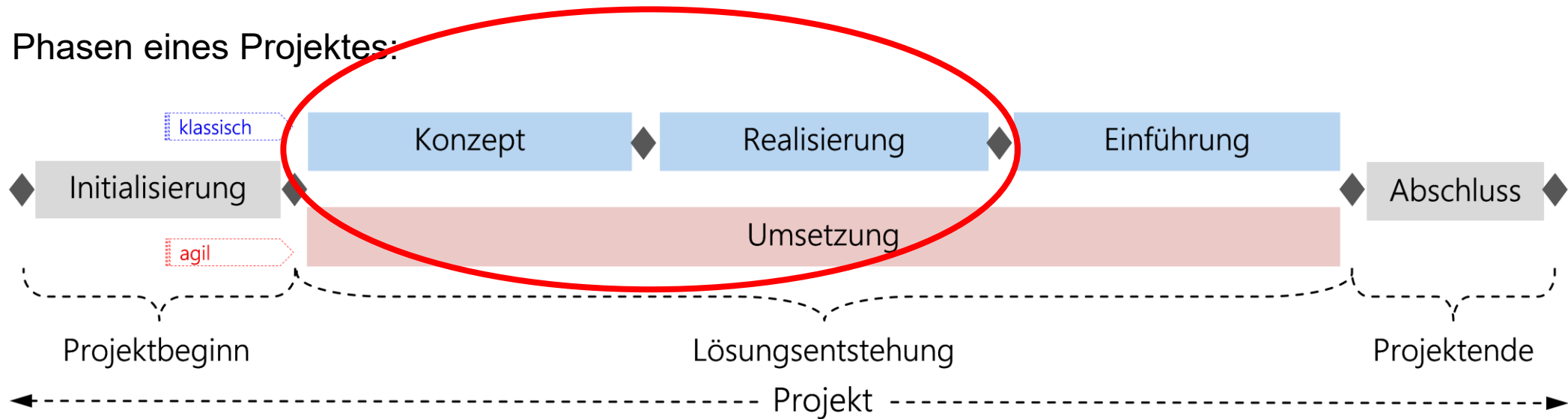
Ziel: Musikstil eingrenzen

Szenario



Einführung Projektmanagement-Standard: Projektleitfaden

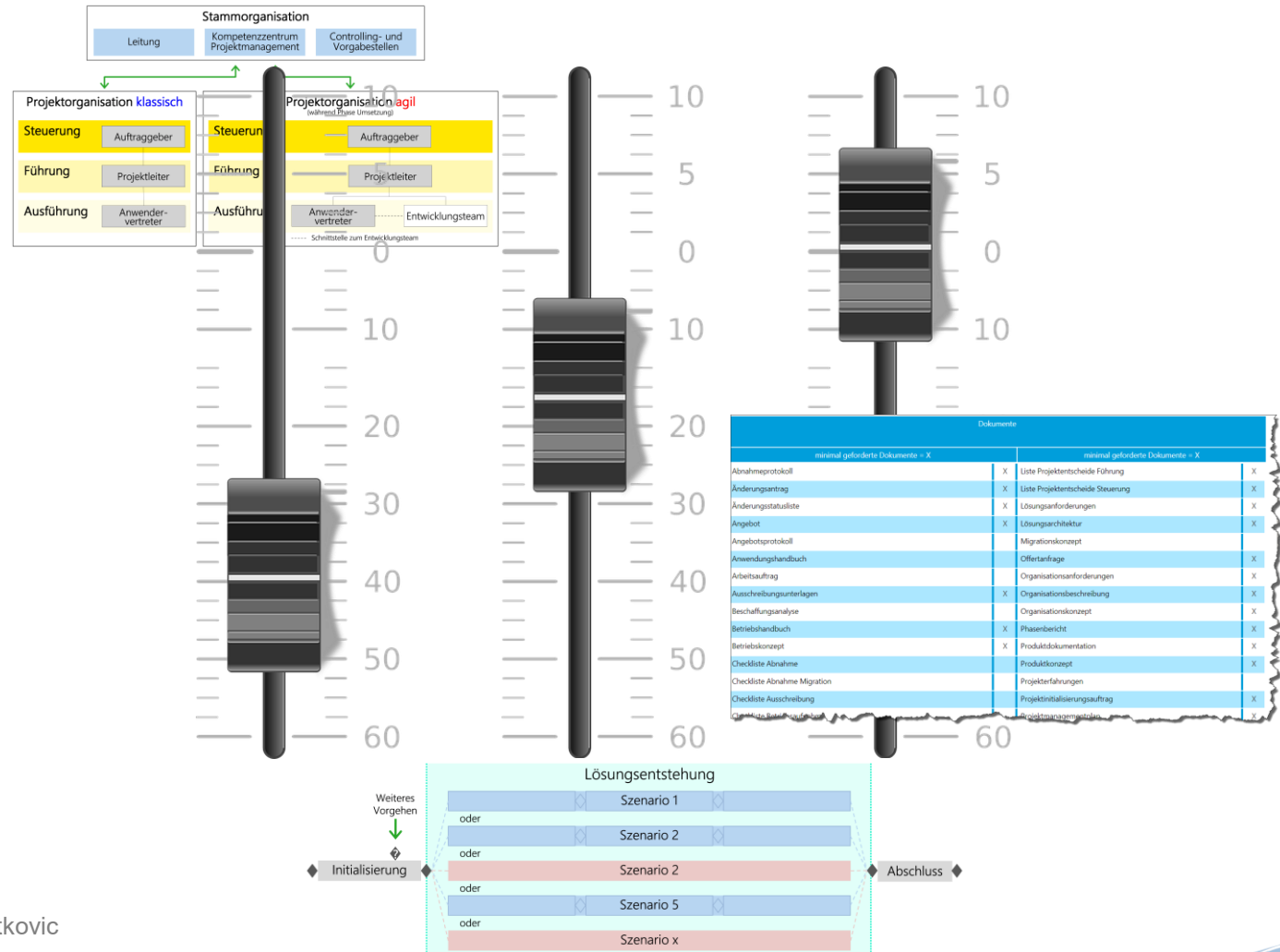
Phasen eines Projektes:



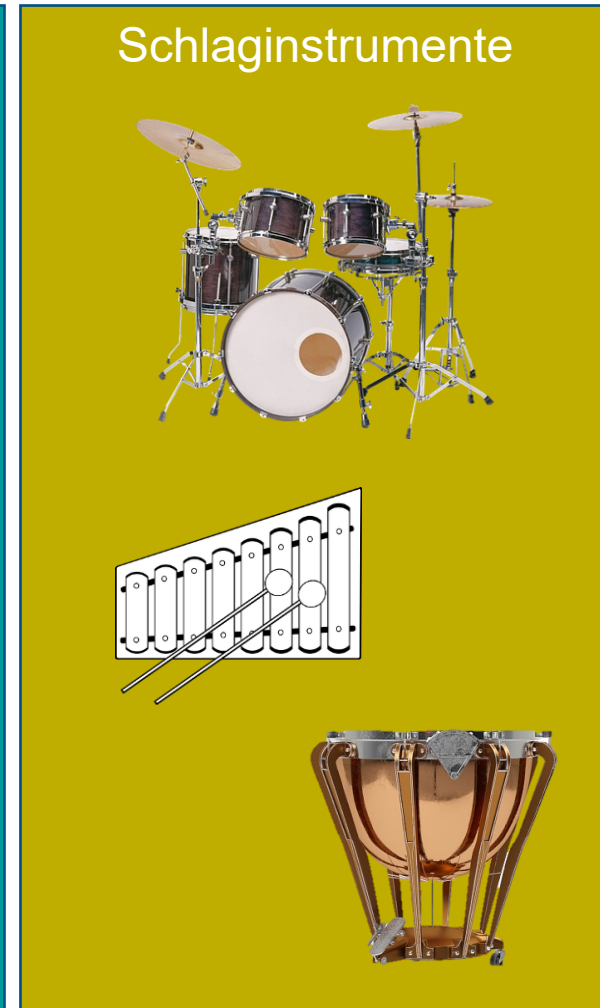
«klassisch» = Lösungsentstehung phasenweise

«agil» = Lösungsentstehung iterativ-inkrementell

Projektmanagement-Standard: «Grundeinstellungen» im Projektleitfaden



Module



Projektmanagement standardisieren in der Organisation

- Projektdefinition: «wann ist bei uns ein Projekt ein Projekt?»

Projektdefinition anhand klarer Kriterien, aber...

- Nicht nur die finanzielle Sicht
- Nicht nur Ressourcenbedarf der IT

Projekt

Kleinprojekt

Kein Projekt
(Linienauftrag)

Take Home: Projektwürdigkeit anhand mehrerer Kriterien einschätzen (Dauer, Komplexität, Risiken, Aufwand...)

=> Projektwürdigkeitsanalyse erarbeiten

Projektmanagement in der Organisation standardisieren

Aus unserer Erfahrung:

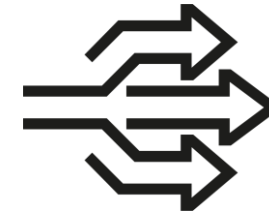
- Ein Projektmanagement Standard muss zum Unternehmen passen
- «Wir benötigen zuerst ein Projektmanagement-Tool» – Ansatz ist kritisch zu hinterfragen
- Nur Stufe Führung und Ausführung ausbilden reicht nicht, Auftraggeber müssen die Projektmanagement-Methode akzeptieren und ihre Verantwortung aktiv wahrnehmen

Take Home: Tools alleine lösen keine Probleme

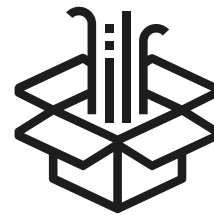
Projektmanagement in der Organisation standardisieren

Weitere Aspekte

- Vorgehensmodell(e), Entwicklungsmethode(n)
- Hilfsmittel, Tools
- Rollen
- Entscheidungsprozesse
- Fähigkeiten / Skills



Projektportfolio-
Management



Hilfsmittel
Vorlagen

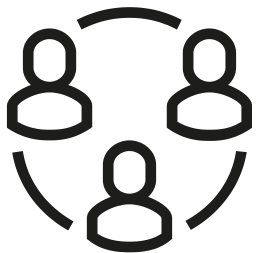


Projekt-Team

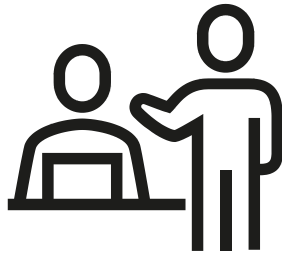
Take Home: Projektleitfaden erarbeiten

Bühnenreife erlangen: Wie? → Einführungskonzept

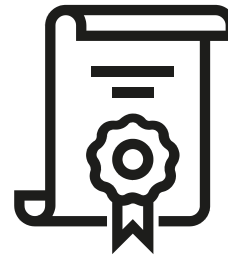
- Wie wollen wir die Mitarbeitenden ausbilden?
- Wen bilden wir aus? → Zielgruppe
- Braucht es eine Zertifizierung?



Kurs, Ausbildung,
Schulung



Training &
Coaching



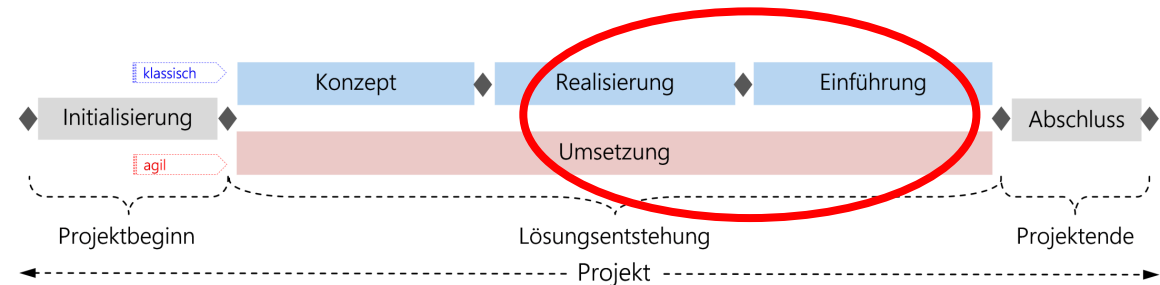
Zertifikate

Veränderungsmanagement und Kulturwandel

- Akzeptanz schaffen
- Befürchtungen ernst nehmen
- Fehler zulassen und lernen
- Agiles Mindset fördern
- Vertrauensvorschuss gewähren
- Kompetenzzentrum Projektmanagement organisatorisch verankern

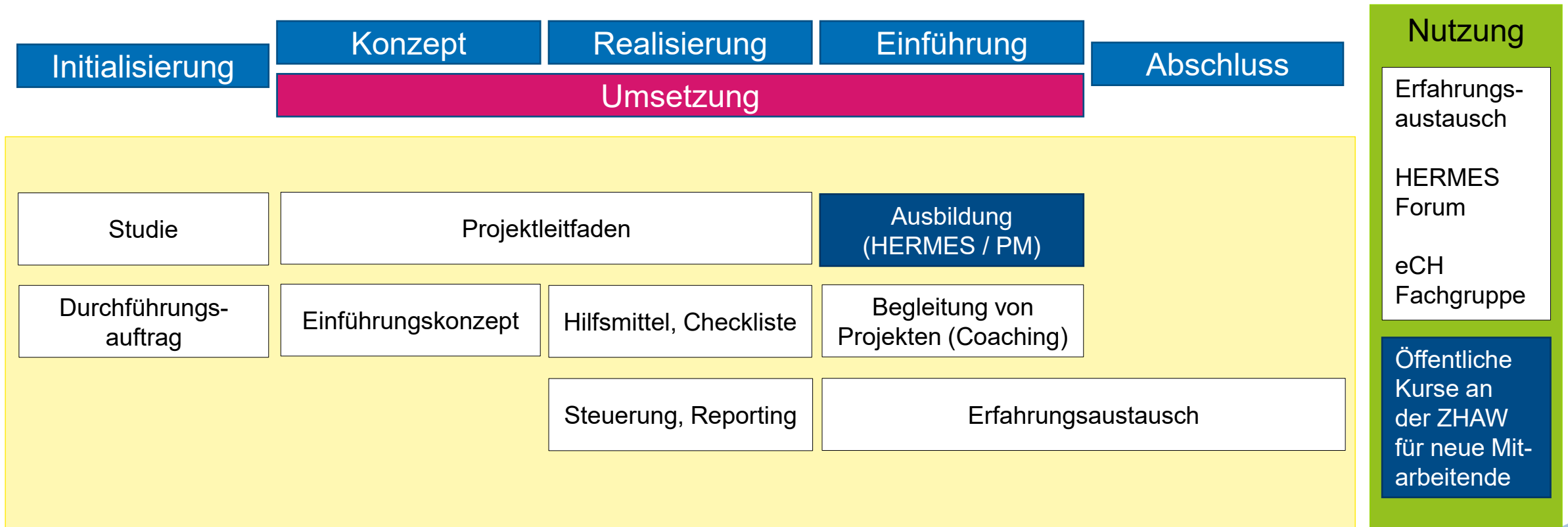


Kompetenzzentrum
Projektmanagement



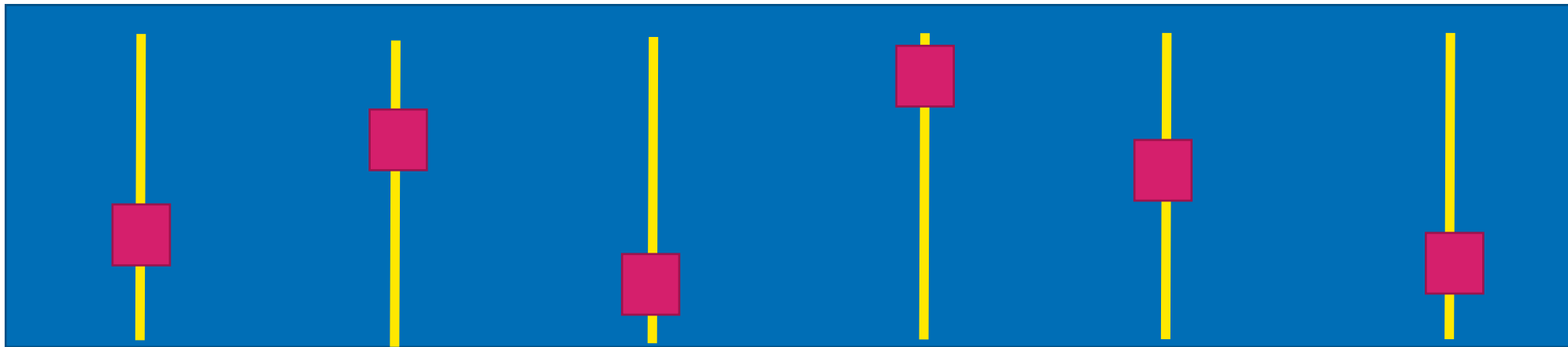
Take Home: Einführungskonzept erarbeiten, Raum für Veränderungen schaffen,
Kompetenzzentrum Projektmanagement (PMO) etablieren

Einführung von HERMES Ausgabe 2022 in Ihrer Organisation



Take Home: PM-Methode in Form eines Projekts (nach HERMES) einführen

Das HERMES «Mischpult» für Projekte



Phasen

Szenarien

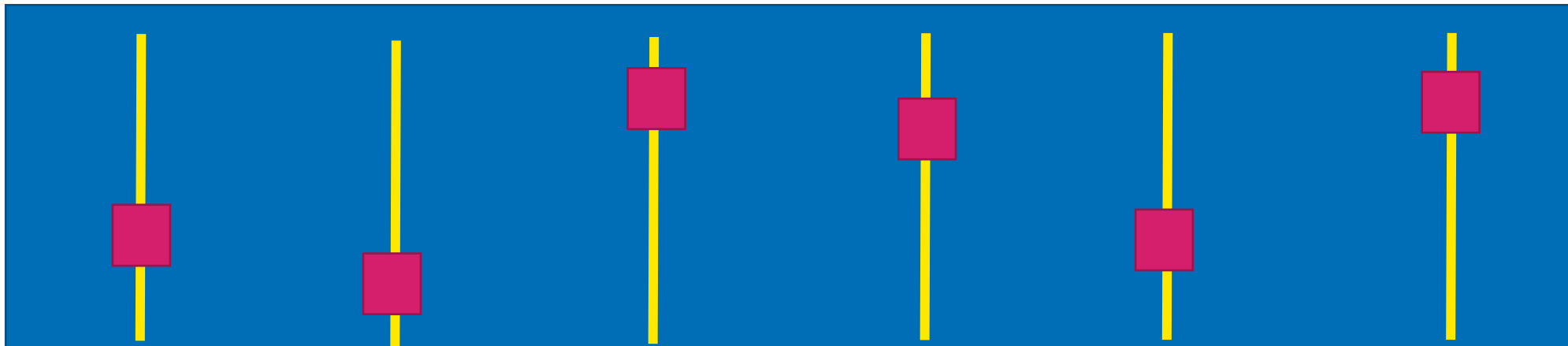
Module

Ergebnisse

Aufgaben

Rollen

Das HERMES «Mischpult» für Projekte



Phasen

Szenarien

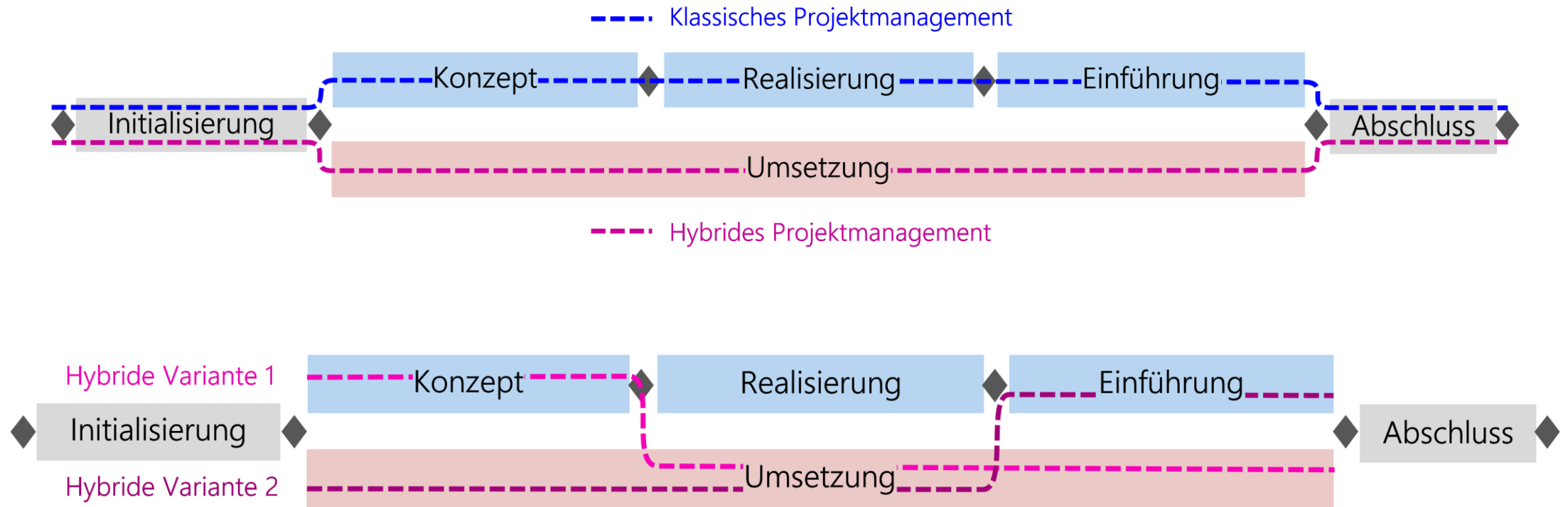
Module

Ergebnisse

Aufgaben

Rollen

Verschiedene Musikstile oder Projektvorgehen



Take Home: Entscheid weiteres Vorgehen als Basis für die Lösungsentstehung

«Eine Voraussetzung für den Projekterfolg bildet ein strukturiertes und methodisches Vorgehen.»



Projekte mit HERMES orchestrieren

Take Home: Studie erarbeiten

Take Home: Projektwürdigkeit anhand mehrerer Kriterien einschätzen (Dauer, Komplexität, Risiken, Aufwand...)
=> Projektwürdigkeitsanalyse erarbeiten

Take Home: Tools alleine lösen keine Probleme

Take Home: Projektleitfaden erarbeiten

Take Home: Einführungskonzept erarbeiten, Raum für Veränderungen schaffen, Kompetenzzentrum Projektmanagement (PMO) etablieren

Take Home: PM-Methode in Form eines Projekts (nach HERMES) einführen

Erfolgreiches Gelingen mit HERMES Ausgabe 2022!

Danke für Ihr Interesse

Corinne Staub

Goran Vitkovic