

# Bauprojekte mit HERMES 5 und SIA

Integrale Projektsteuerung und Projektführung



Alexander Mestre

BKI AG



Goran Vitkovic



# HERMES 5

## Eine Methode für Bauprojekte ?

## SIA 112

- SIA: Schweizerischer Ingenieur- und Architektenverein
- SIA 112: Modell Bauplanung, Verständigungsnorm
  - Bildet den Ablauf einer Planung ab
    - phasenbezogen
    - mit verteilten Rollen
    - frei wählbaren Modulen
  - Definiert Begriffe für die am Planungsprozess Beteiligten
  - Ziel: Basis für eine optimale Organisation der Planungsleistungen bilden

## Positionierung der Methoden und Normen

Projektsteuerung  
und -führung

Projektausführung

**Hermes 5** **sia**

**SIA 112:2014**

Modell Bauplanung

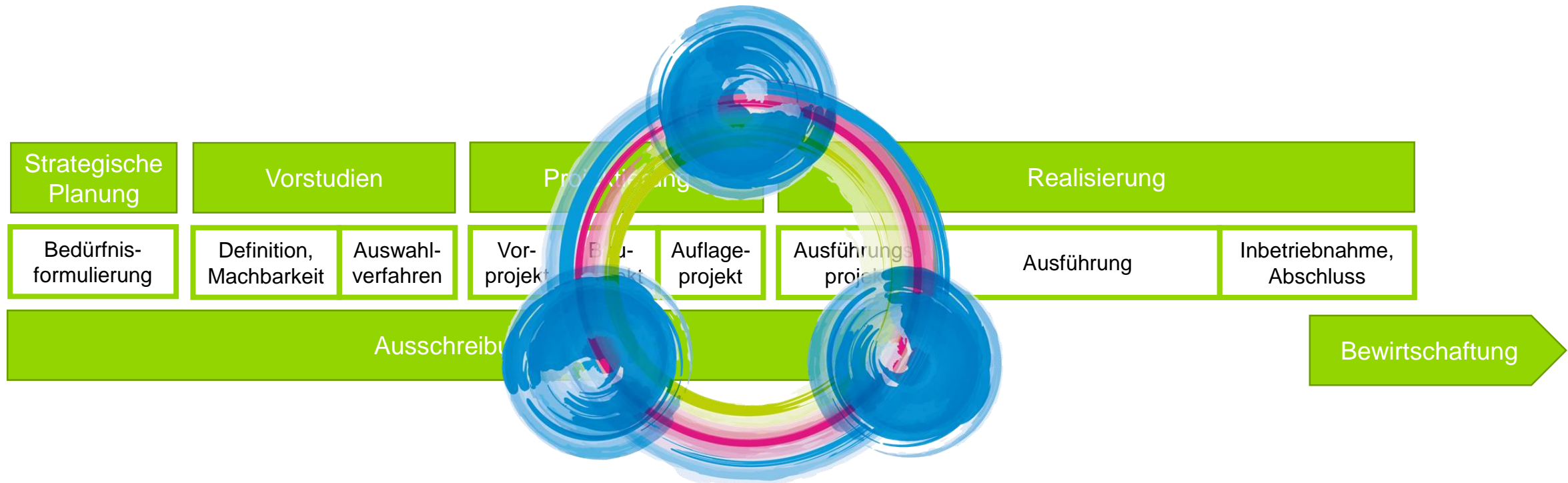
# Phasenmodell

# Phasenmodell HERMES 5



**HERMES strukturiert das Projekt mit klaren Quality Gates (Meilensteinen)**

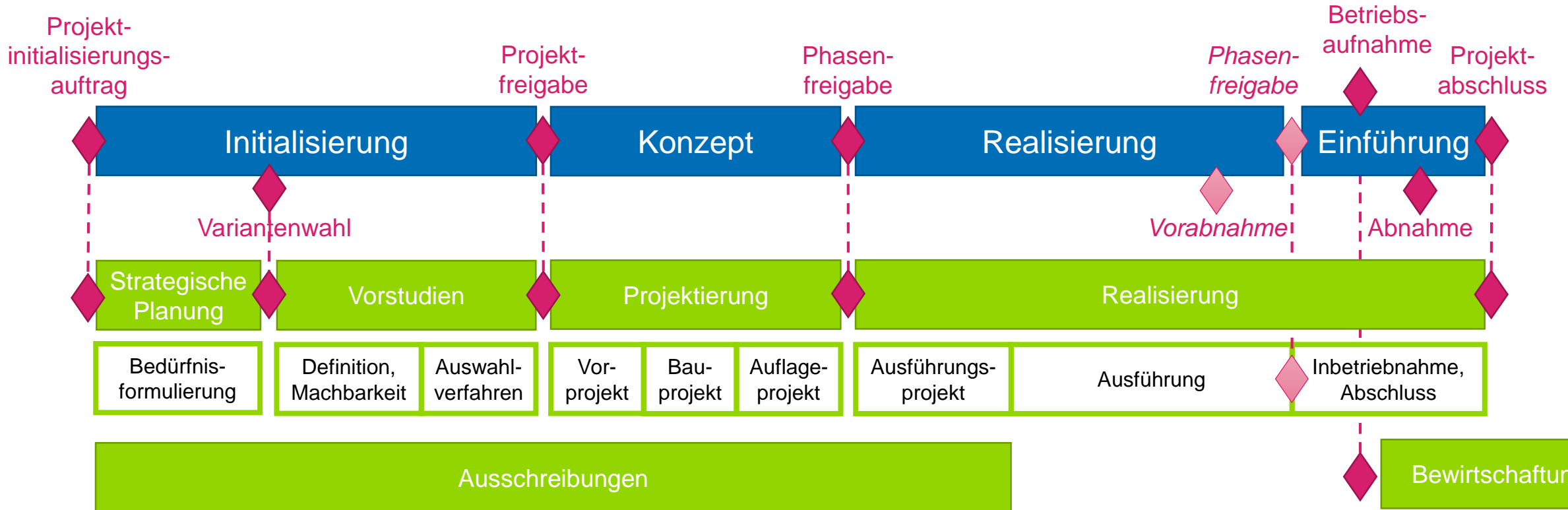
# Phasenmodell SIA 112



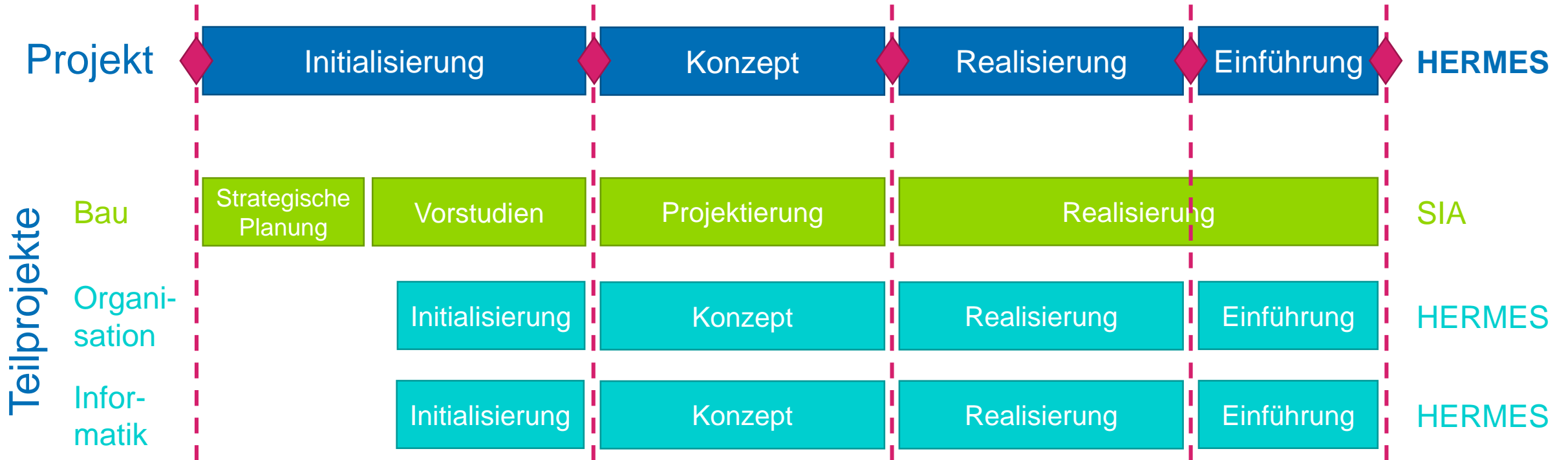
- **Phasenübergänge: Kriterien und Verantwortlichkeiten nicht geregelt in SIA 112**
- **Gesteuert durch Kreditfreigaben**



# Phasenmodell HERMES 5 & SIA 112



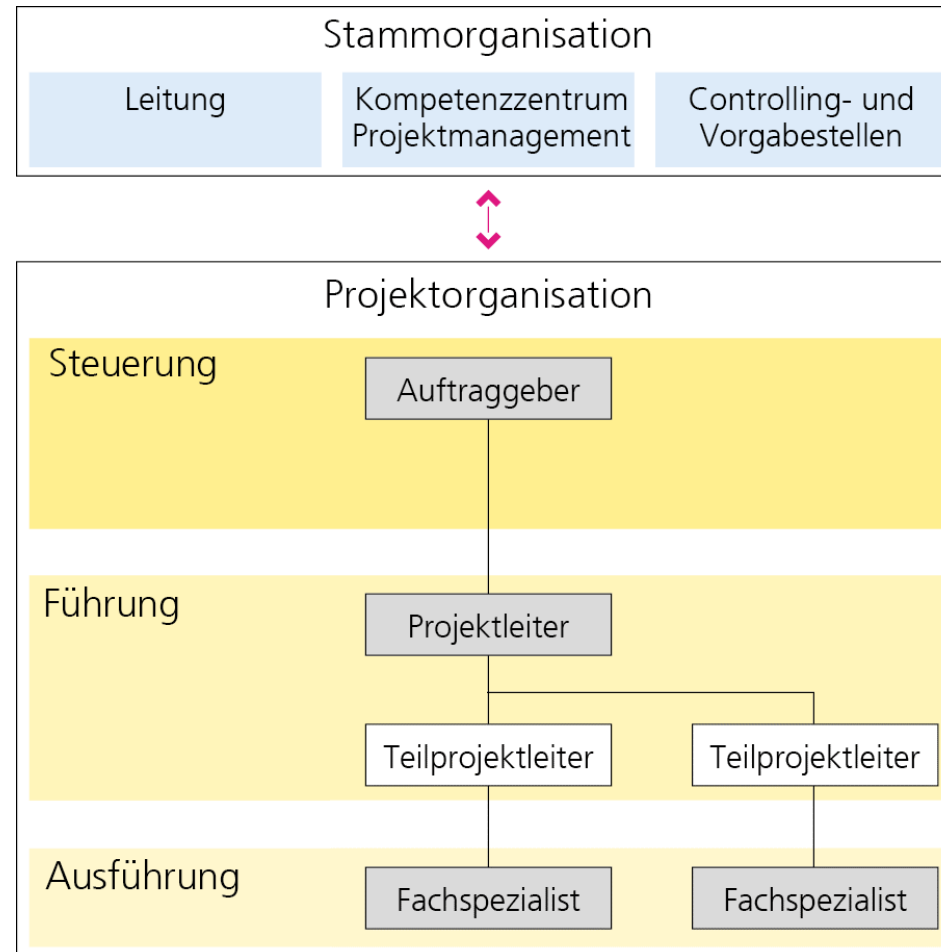
## Phasenmodell einheitlich über alle Teilprojekte



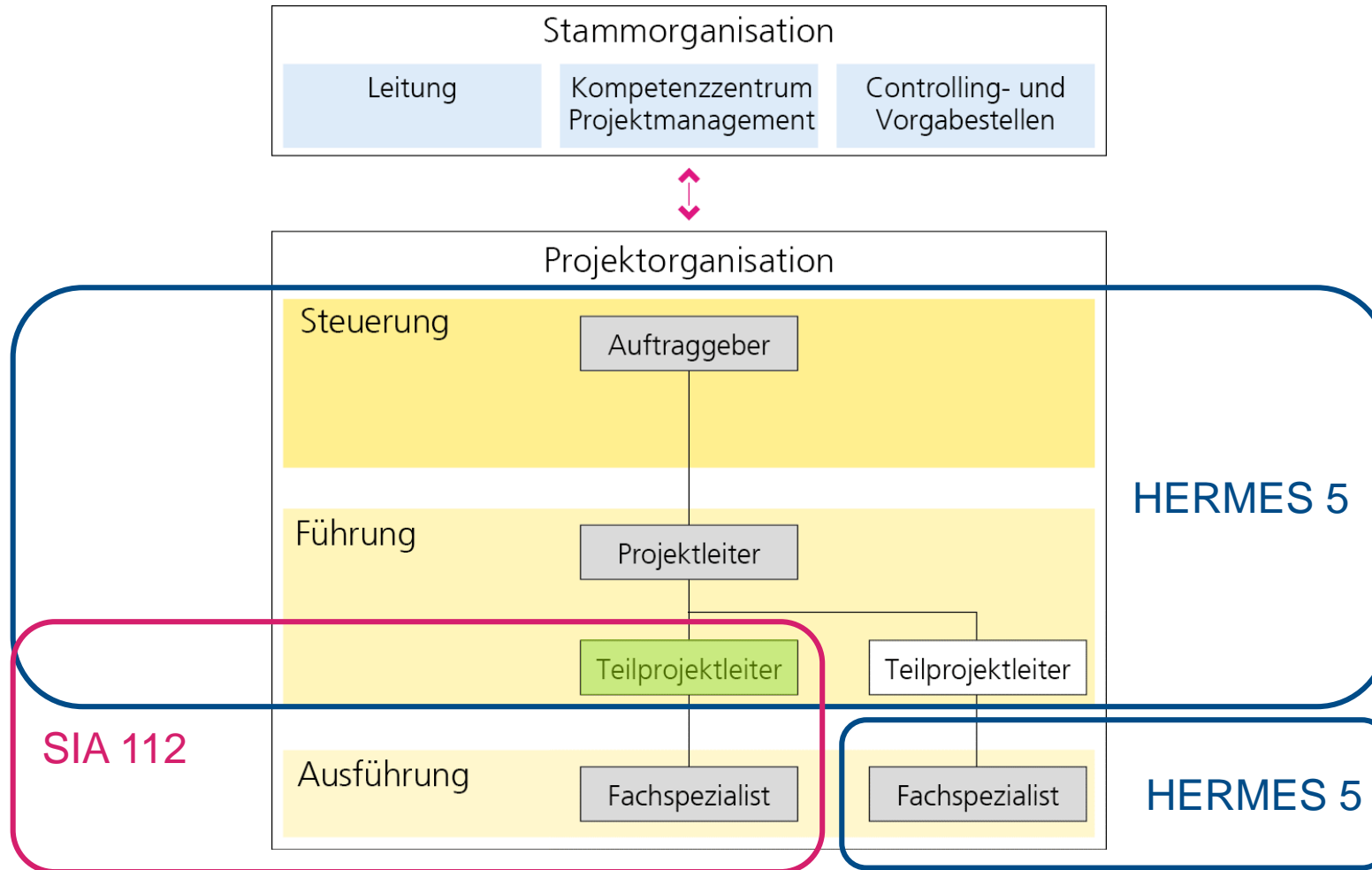
**HERMES vereinfacht einheitliche Steuerung, Führung, Controlling, Reporting, ...**

# Projektorganisation

# Projektorganisation HERMES 5

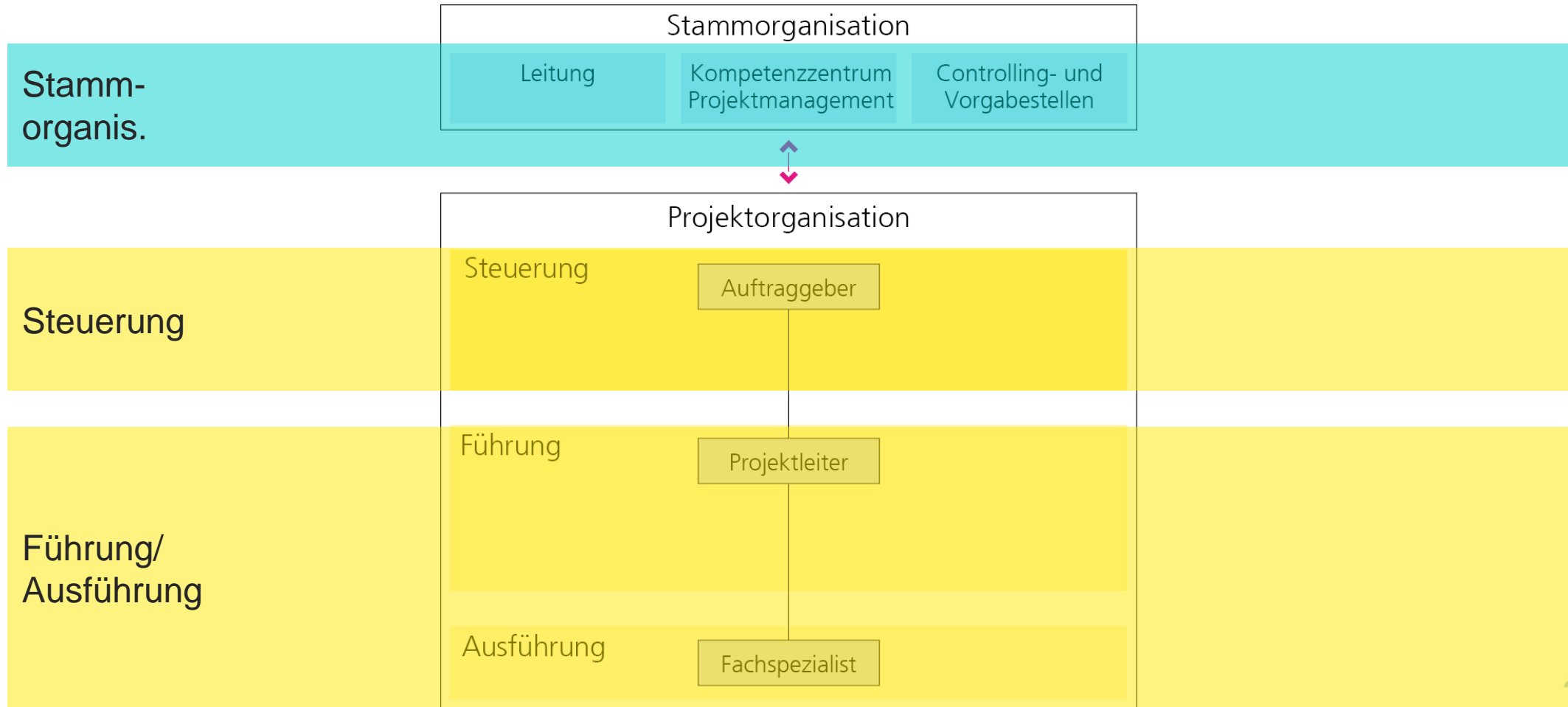


# Projektorganisation bei Projekten mit Teilprojekt Bau

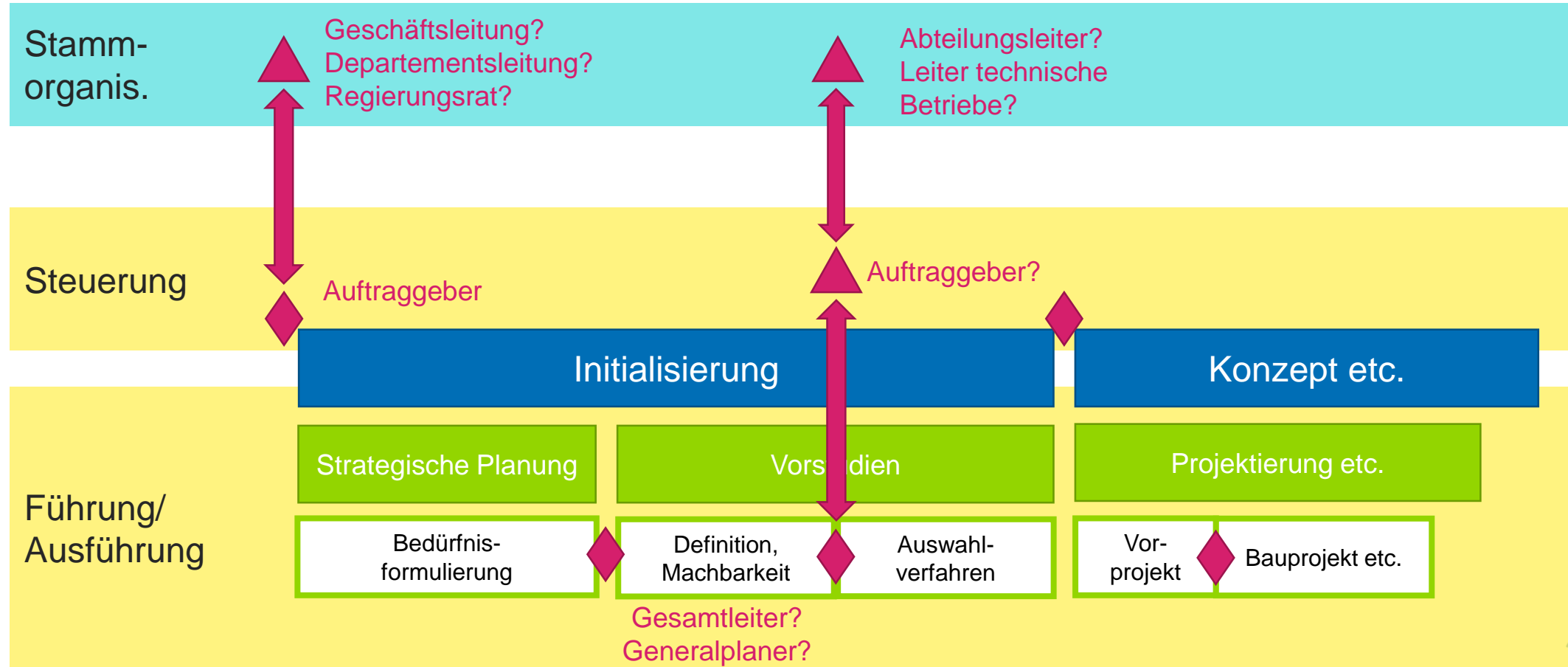


Entscheide.  
Zu regeln über Meilensteine  
und Hierarchien.

# Entscheide



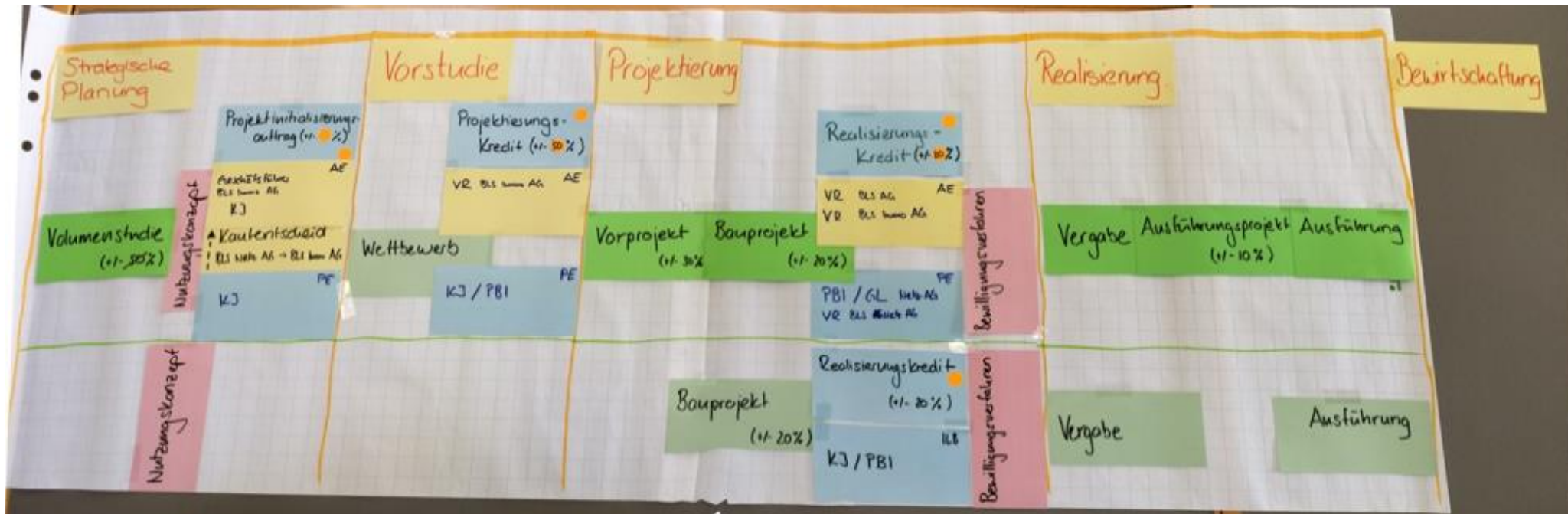
# Entscheide





# Transferleistung

- Methode an Bedürfnisse und Eigenheiten der Organisation adaptieren
  - Vorgaben und Gesetze einbeziehen, Kompetenzen regeln (Verträge, Finanzen, Freigaben)
- Szenarien für die häufigsten Projektarten entwickeln
  - Beispiel Immobilienprojekte bei der BLS AG



# Nutzen für die Projektsteuerung und Projektführung

# HERMES 5 unterstützt im Bauprojekt

## Entscheide

- Checkliste  
(mit Ergebnissen aus SIA ergänzen)
- Phasenfreigaben
- Verantwortlichkeiten (Rollen)

## Projektführung

- Projektmanagementplan
- Kommunikation
- Stakeholdermanagement
- Änderungsmanagement

## Projektsteuerung & Governance

- Projektauftrag
- Projektstatusbericht, Phasenbericht
- Phasenfreigaben
- Qualitätssicherung

## Projektorganisation

- Hierarchie
- Rollen
- Partner
- Verantwortung, Kompetenzen

Entscheide in Bauprojekten  
sind kein Zufall.  
Regeln Sie diese,  
involvieren Sie uns.



# Besten Dank für Ihr Interesse.

Alexander Mestre & Goran Vitkovic

BKI AG

Winterthur

[www.bki.ch](http://www.bki.ch)