

UMSTELLUNG VON HERMES 5 AUF HERMES AUSGABE 2022 IN EINER ORGANISATION

BKI Project Management
Consulting & Training

© BKI AG, HERMES Frühlings-Forum 2024

REFERENTEN



Goran Vitkovic

Stv. Geschäftsführer BKI

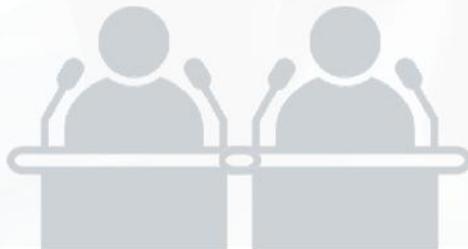
Qualitäts- / Risikomanagement
Projektmanagement-Trainer
Coaching
Beratung



Corinne Staub

Schulungsverantwortliche

Qualitäts- / Risikomanagement
Projektmanagement-Trainer
Coaching
Beratung



AUSGANGSLAGE

BKI

Projektmanagement-Leitfaden

Versionskontrolle

Version	Datum	Autor	Bemerkungen
0.1	5.3.2022	Corinne Staub	Initialversion
0.2	6.4.2022	Goran Vitkovic	Ergänzungen nach Workshop

1.	Zweck des Dokuments	4
2.	Projektmanagementmethode	4
3.	Geltungsbereich	4
4.	Vorgehen bei Projekten	5
4.1.	Initialisierung	5
4.2.	Budgetierung und Finanzplanung	6
4.3.	Konzept, Realisierung, Einführung	6
5.	Projektarten und Szenarien	7
5.1.	Projektarten	7
5.2.	Szenarien	7
5.3.	Ergebnisse	8
5.4.	Ergebnisse	8
5.5.	Rollen	8
6.	Hilfsmittel	9
6.1.	IT-Tools	9
6.2.	Dokumentvorlagen	9
6.3.	Ergebnisse in Form von Dokumenten	10
6.4.	Ressourcenplanung	10
6.5.	Leistungserfassung	10
7.	Reporting	10
7.1.	Gegenüber Projektleiter	10
7.2.	Gegenüber Auftraggeber	10
7.3.	Gegenüber Projektportfolio	10
8.	Vorgaben	10
8.1.	Projektmanagement	11
8.1.1.	ISDS	11
8.1.2.	Betriebsübernahme	11

slido



Warum wollen Sie von HERMES 5.1 auf HERMES Ausgabe 2022 umstellen?

① Start presenting to display the poll results on this slide.

slido



Welche Herausforderungen sehen Sie für die Umstellung auf HERMES Ausgabe 2022?

① Start presenting to display the poll results on this slide.

SLIDO

Warum wollen Sie von HERMES 5.1 auf HERMES Ausgabe 2022 umstellen?

Vorgaben Organisation

Einsatz von Agilität

Kundenumfeld erfordert dies

Wir stellen nicht um

Andere Gründe

Welche Herausforderungen sehen Sie?

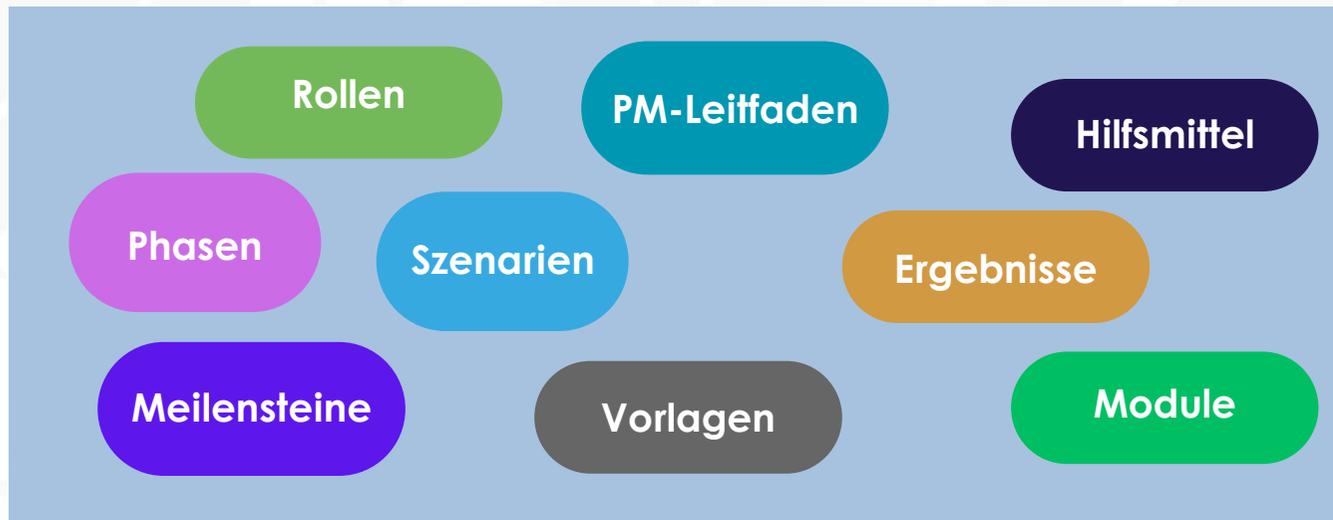


UMSTELLUNG AUF HERMES

AUSGABE 22

Leichter gesagt
als getan...

“... passt doch einfach die bestehende Dokumentation an!”



... und wenn wir schon dran sind:

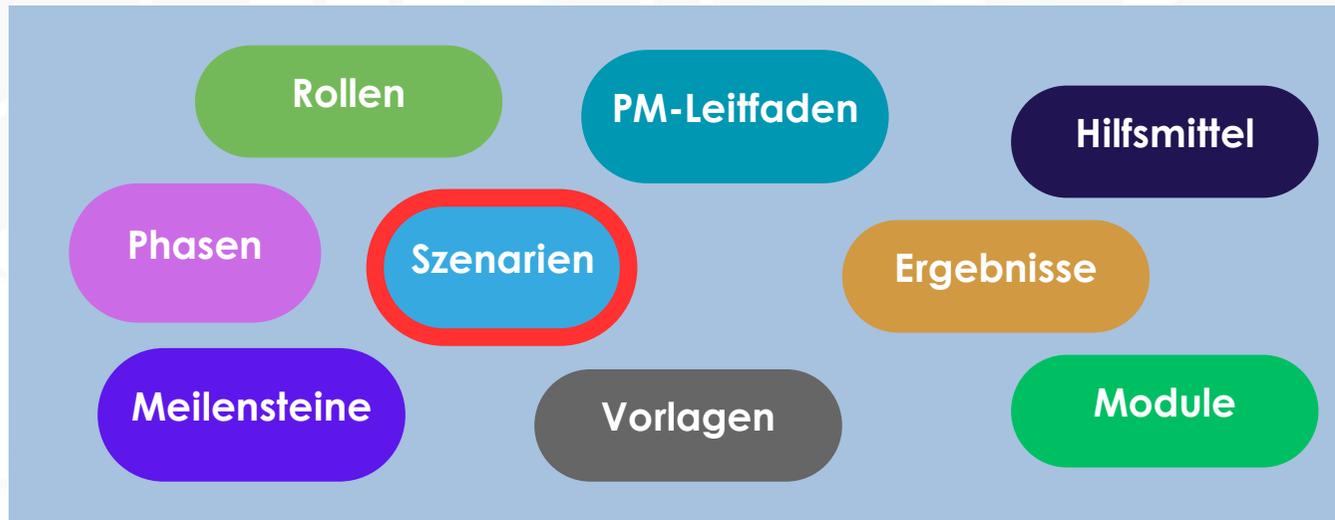
+ agiles Entwicklungs-
management einführen

+ Tool-Evaluation

TAKE HOME MESSAGE: klare Abgrenzung, Priorisierung der Themen

UMSTELLUNG AUF HERMES AUSGABE 22

“... passt doch einfach die bestehende Dokumentation an!”



... und wenn wir schon dran sind:

+ agiles Entwicklungs-
management einführen

+ Tool-Evaluation

SZENARIEN



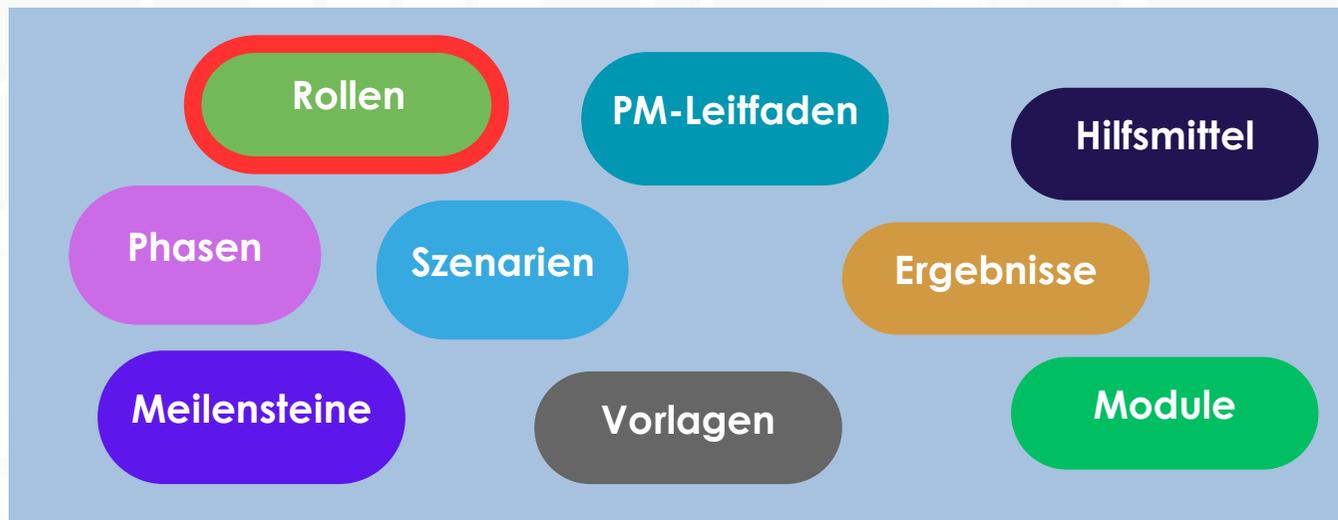
Dienstleistung / Produkt Dienstleistung / Produkt agil
IT-Individualanwendung IT-Anwendung Weiterentwicklung IT-Individualanwendung agil
IT-Standardanwendung IT-Infrastruktur
Organisationsanpassung
Individuelles Szenario



Dienstleistung / Produkt Adaption Dienstleistung / Produkt Entwicklung
IT-Entwicklung
IT-Adaption
Organisationsanpassung
Individuelles Szenario

UMSTELLUNG AUF HERMES AUSGABE 22

“... passt doch einfach die bestehende Dokumentation an!”



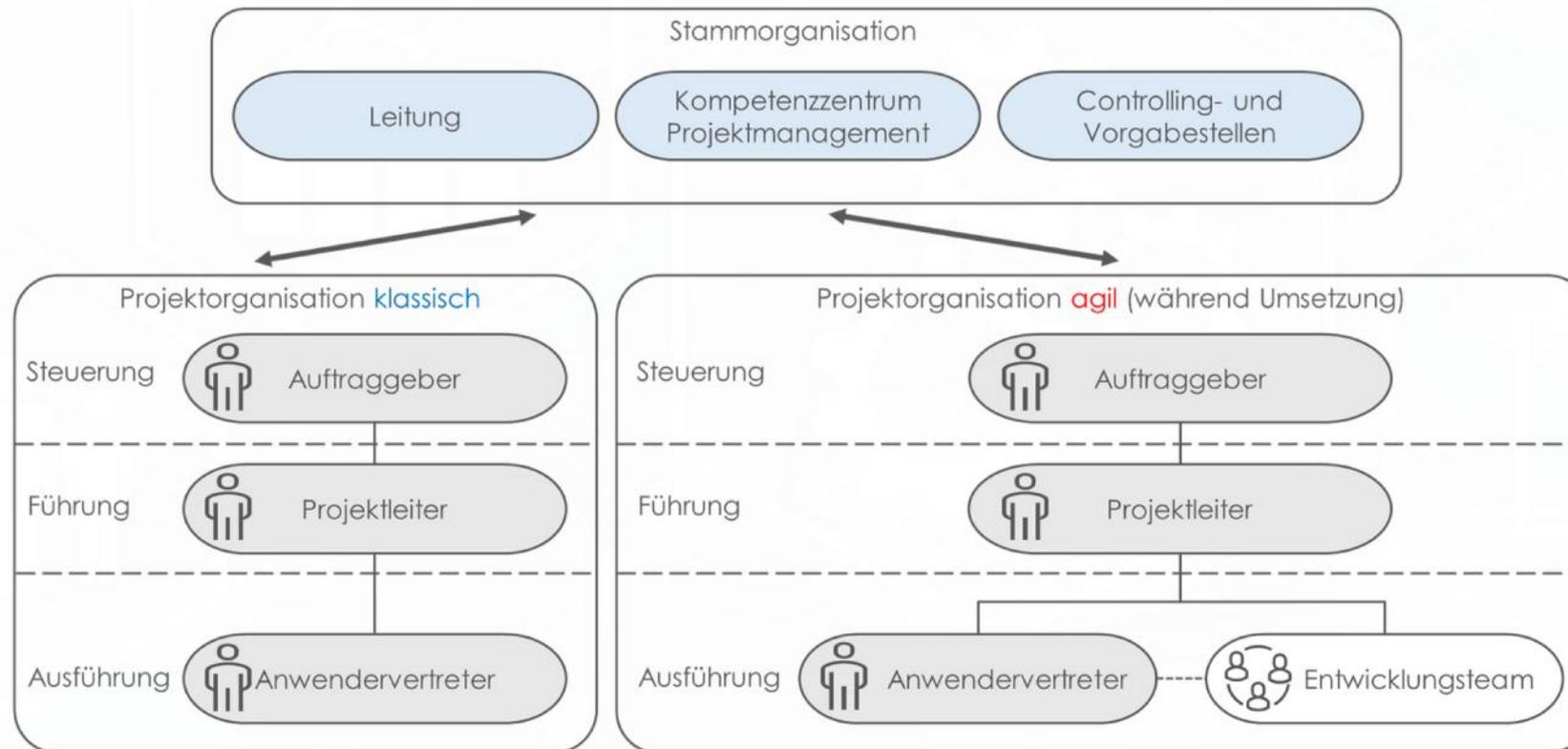
... und wenn wir schon dran sind:

+ agiles Entwicklungs-
management einführen

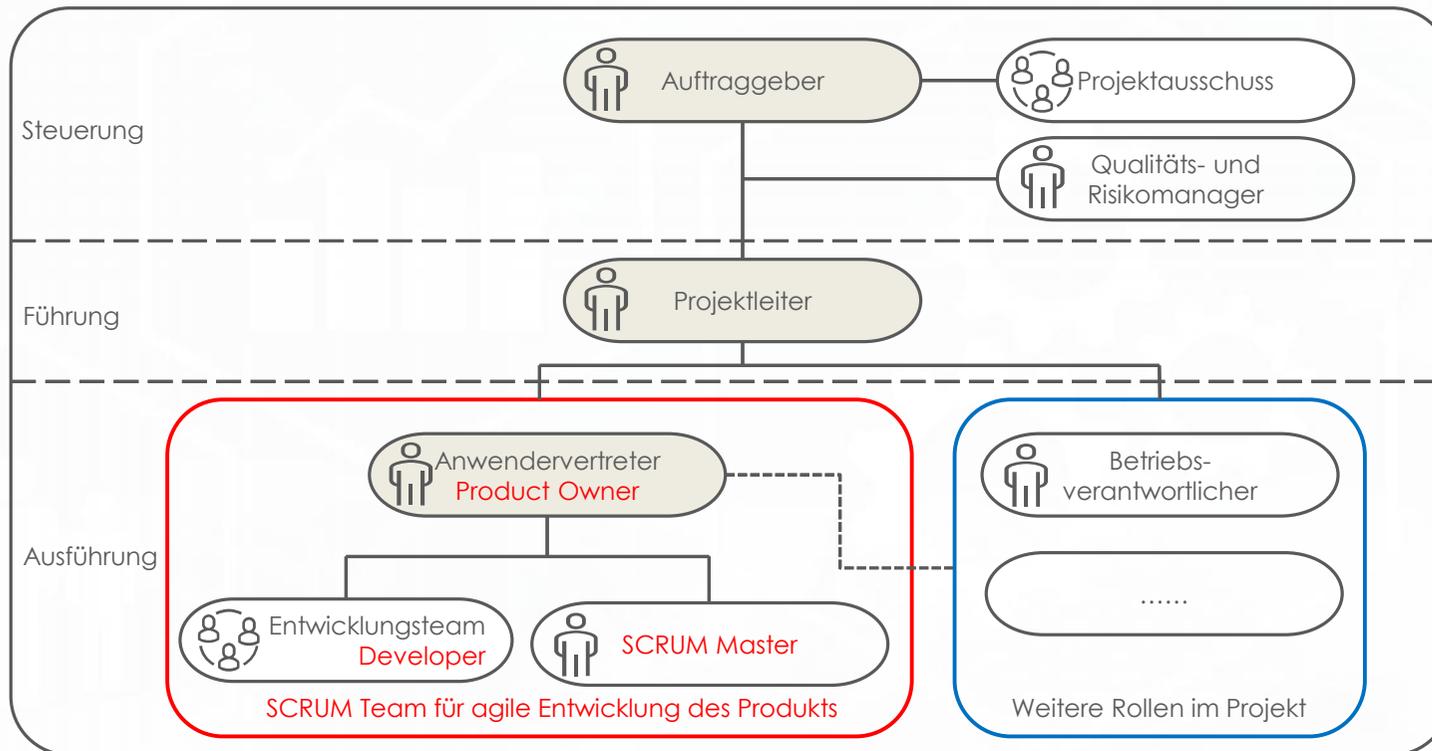
+ Tool-Evaluation

PROJEKTORGANISATION

Rollenausprägung klassisch und agil



EINE MÖGLICHE PROJEKTORGANISATION



ANWENDERVERTRETER



Fachspezialist,
"nur" Mitarbeit

Keine Aufgaben-
verantwortung



**Verantwortlich
für die
Lösung!**



VERANTWORTUNG ANWENDERVERTRETER BEI **AGILER** VORGEHENSWEISE



Übernahme der fachlichen Verantwortung durch
zusätzliche Übernahme der Rolle **Product Owner**



Schnittstelle zum Entwicklungsteam



Umfang Anwendervertreter bei
klassischer Vorgehensweise

PRODUCT OWNER (GEMÄSS SCRUM GUIDE)



- Product-Ziel
- entwickeln
 - explizit kommunizieren



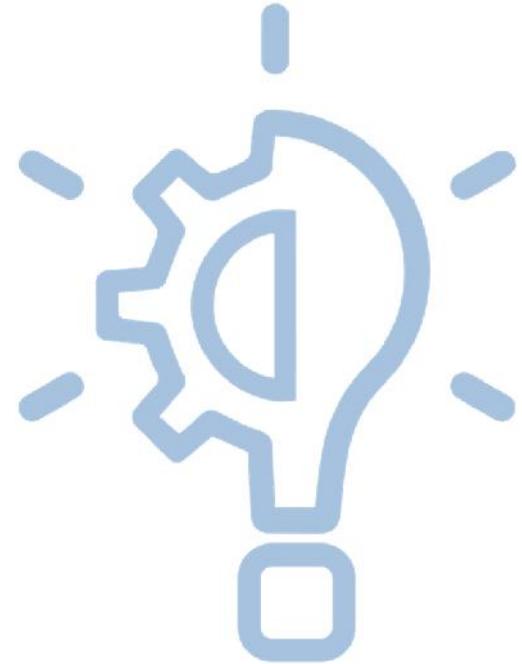
- Product-Backlog-Einträge
- erstellen
 - klar kommunizieren



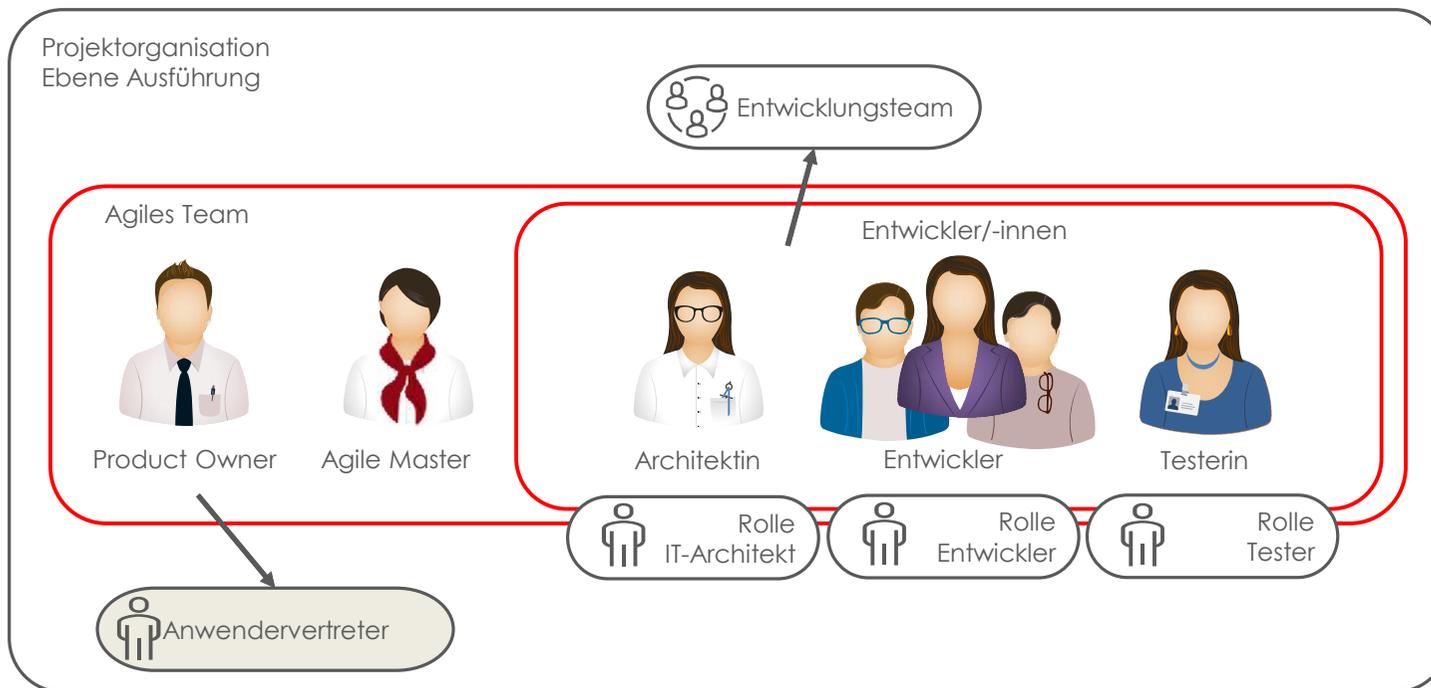
- Product-Backlog
- Reihenfolge der Einträge festlegen



- Transparenz, Sichtbarkeit und Verständnis
des Product-Backlogs sicherstellen

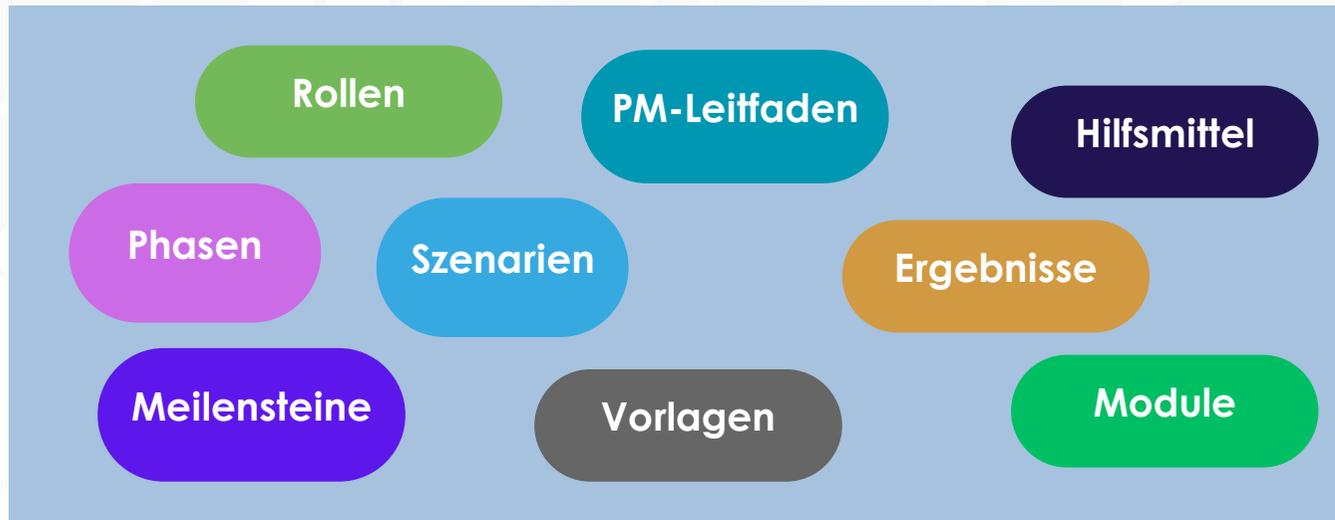


ROLLEN IM AGILEN ENTWICKLUNGSMANAGEMENT



UMSTELLUNG AUF HERMES AUSGABE 22

“... passt doch einfach die bestehende Dokumentation an!”

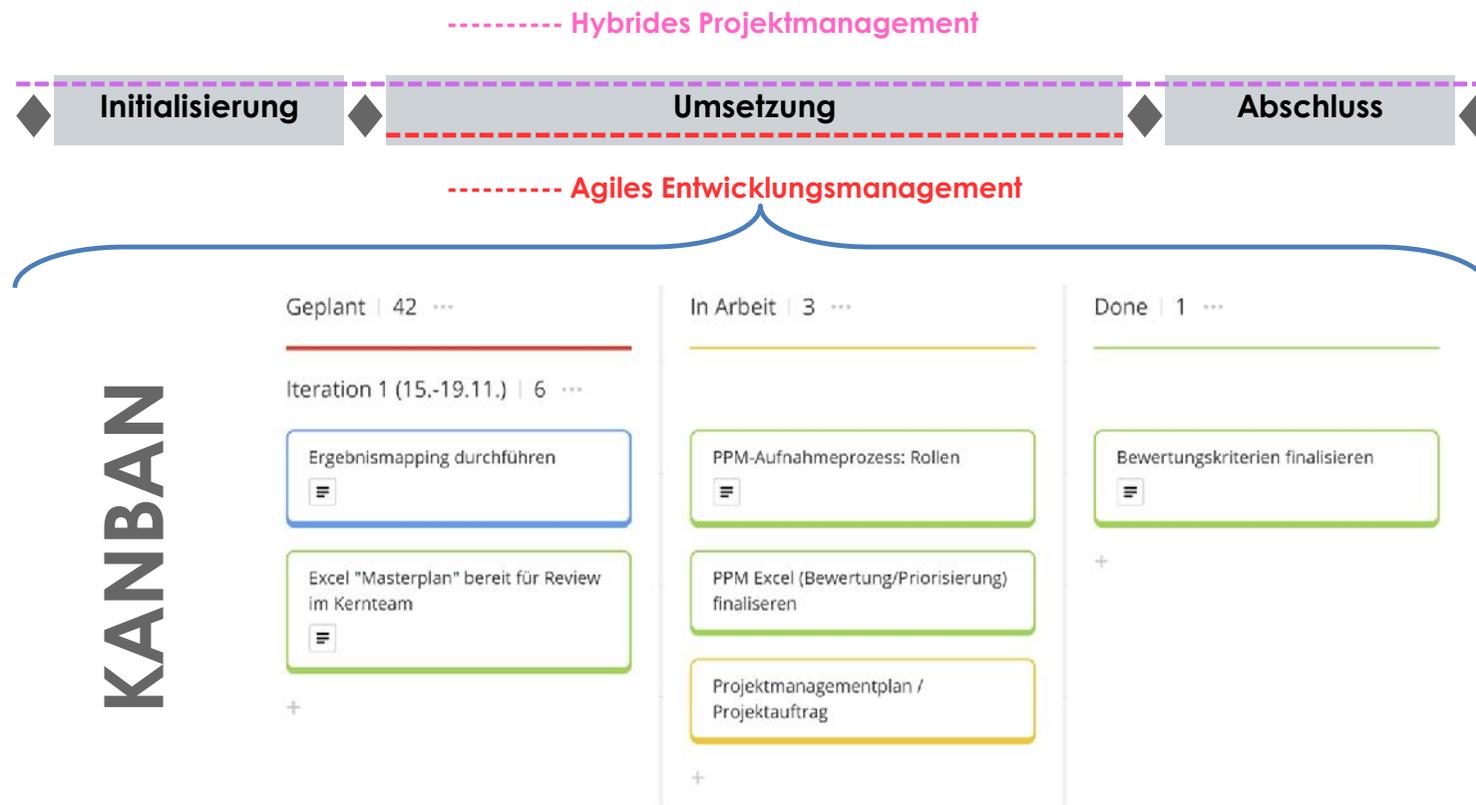


... und wenn wir schon dran sind:

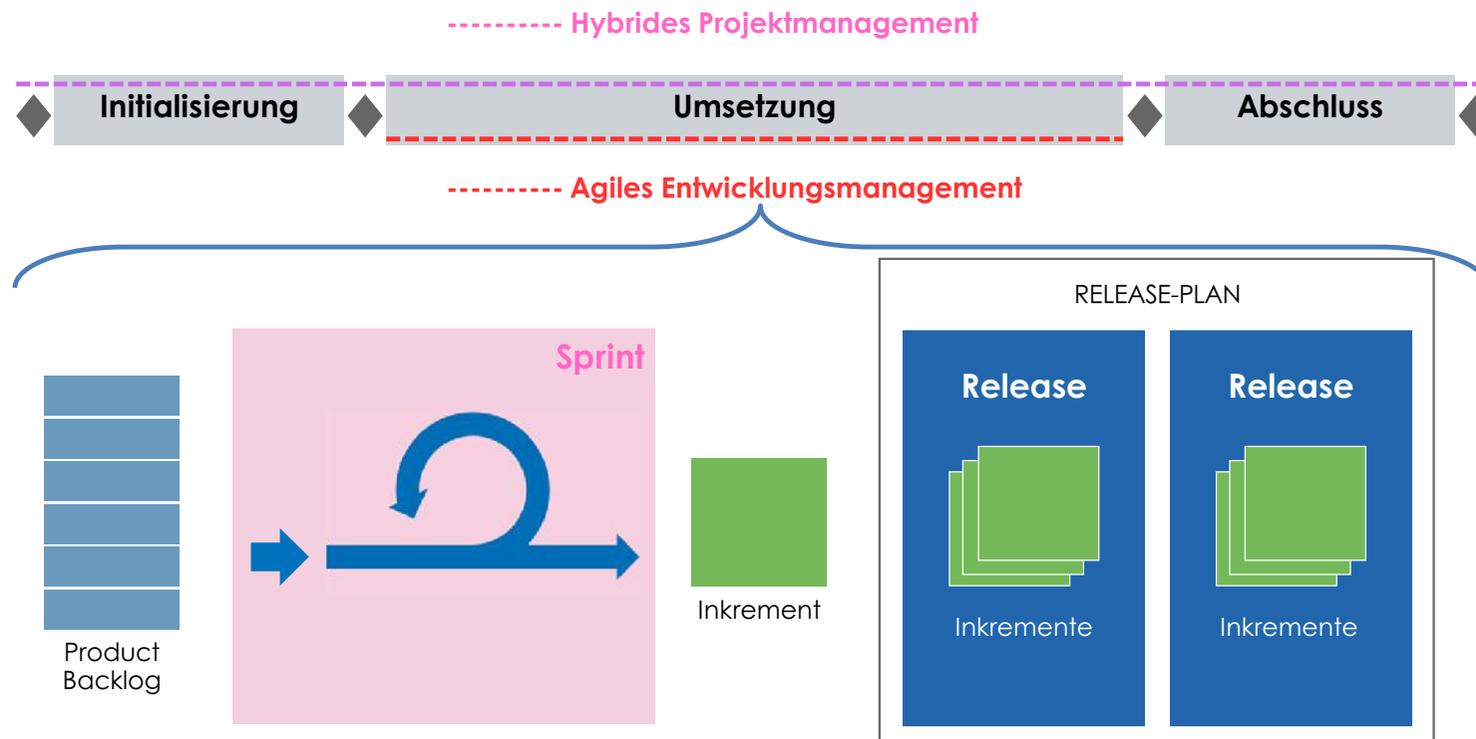
+ agiles Entwicklungs-
management einführen

+ Tool-Evaluation

INTEGRATION AGILER ENTWICKLUNGS- METHODE



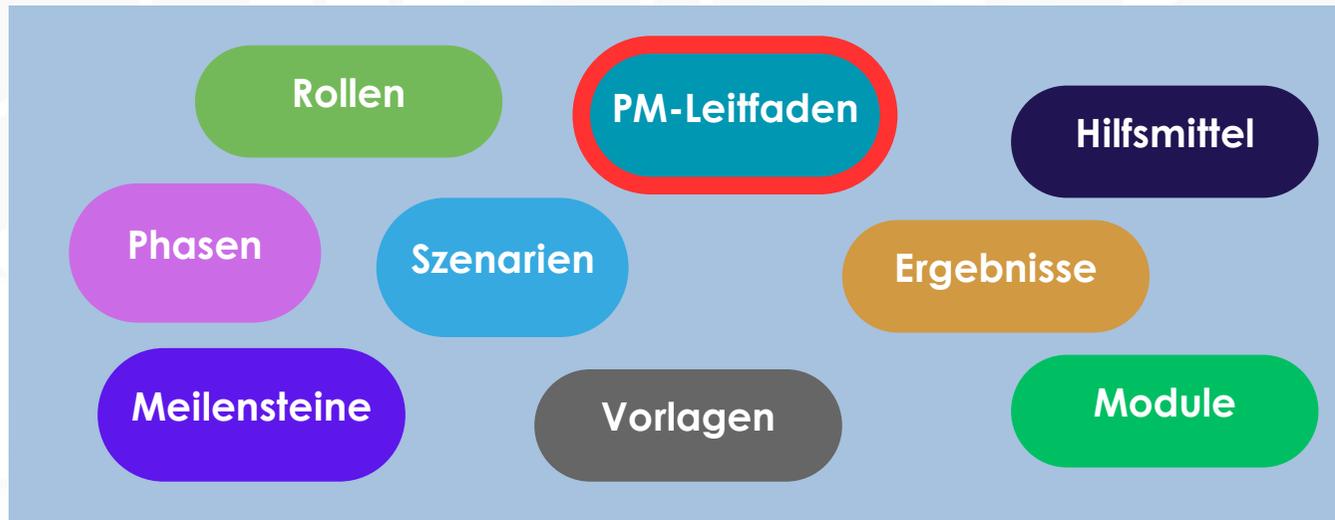
INTEGRATION AGILER ENTWICKLUNGSMETHODE



TAKE HOME MESSAGE: agile Entwicklungsmethode passgenau adaptieren

UMSTELLUNG AUF HERMES AUSGABE 22

“... passt doch einfach die bestehende Dokumentation an!”

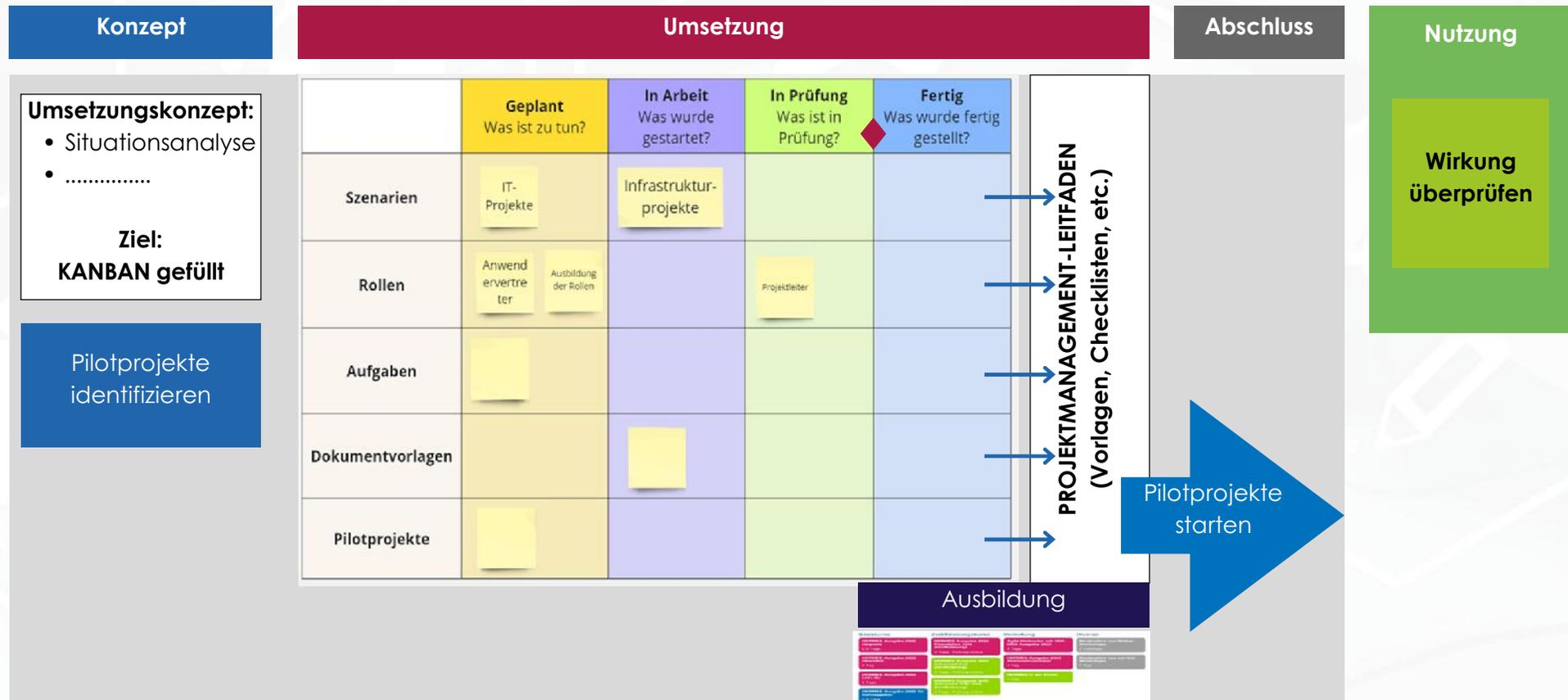


... und wenn wir schon dran sind:

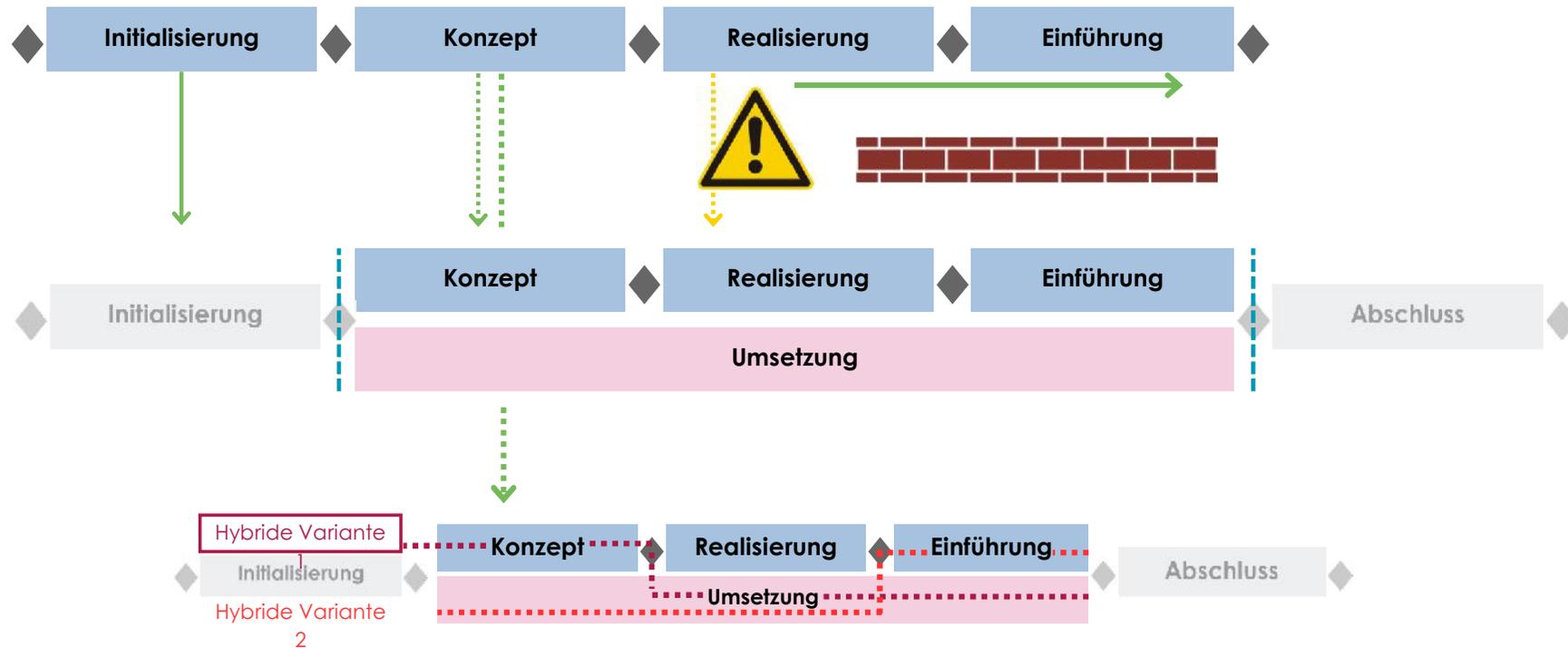
+ agiles Entwicklungs-
management einführen

+ Tool-Evaluation

UMSTELLUNGS-ROADMAP AUF HERMES AUSGABE 2022



LAUFENDES PROJEKT UMSTELLEN?



TAKE HOME MESSAGE: Umstellung eng begleiten, aktive Unterstützung der Projektleitenden

TAKE HOME MESSAGES

agile Entwicklungsmethode
passgenau adaptieren

Umstellung eng begleiten,
aktive Unterstützung der
Projektleitenden

klare Abgrenzung,
Priorisierung der
Themen

AUSBILDUNG: UMFANGREICHES KURSANGEBOT DER BKI

Basiskurse

HERMES Ausgabe 2022 Upgrade
0.5 Tage

HERMES Ausgabe 2022 Überblick
1 Tag

HERMES Ausgabe 2022 Let's Go
2 Tage

HERMES Ausgabe 2022 für Auftraggeber
0.5 Tage

Zertifizierungskurse

HERMES Ausgabe 2022 Foundation (mit Zertifizierung)
2 Tage, Prüfung online

HERMES Ausgabe 2022 Advanced (mit Zertifizierung)
3 Tage, Prüfung online

HERMES Ausgabe 2022 Advanced "Lift" (mit Zertifizierung)
2 Tage, Prüfung online

Vertiefung

Agile Methoden mit HERMES Ausgabe 2022
2 Tage

HERMES Ausgabe 2022 Anwendervertreter
1 Tag

HERMES in der Praxis
1 Tag

Diverse

Moderation von Online-Workshops
2 Halbtage

Moderation von vor-Ort-Workshops
1 Tag

Zielgruppen der Kurse

-  **Auftraggeber**
-  **Projektleiter**
-  **Projektleiter und -beteiligte**
-  **Alle Interessierten**



Weitere Kurse zum Thema finden Sie bei unserem Partner-Unternehmen:



ERFOLGREICHES GELINGEN MIT HERMES AUSGABE 2022!

WIR LOTSEN SIE
SICHER ANS ZIEL

